

Seminargebühren

Das Intensivseminar **Lean Management in der Praxis** findet an den Tagen Mittwoch und Donnerstag vom **02.-03. Dezember 2015** statt:

Lean Management in der Praxis: **1190,- €** zzgl. ges. MWSt.

Neben umfangreichen Seminarunterlagen, die den Teilnehmern als Nachschlagewerk dienen, sind das Mittagessen sowie die Verpflegung in den Kaffeepausen in den Seminargebühren inbegriffen.

Am Abend ist für ein abwechslungsreiches Programm mit einem Besuch des Weihnachtsmarkts und der Düsseldorfer Altstadt gesorgt, wobei die Kosten für Essen und Getränke von den Teilnehmern selbst zu tragen sind.

Die Seminargebühren sind nach Erhalt der Rechnung vor Beginn der Seminare in voller Höhe zu überweisen.

Veranstalter / Anmeldung

IBW Dr. Irretier GmbH, Mühsol 44, 47533 Kleve

Bitte melden Sie sich an bei:

Dr. Olaf Irretier

Tel.: 02821-715 39 48

Fax.: 02821-715 18 66

email: olaf.irretier@ibw-irretier.de

Weitere Informationen erhalten Sie auf unserer Homepage **www.ibw-irretier.de**.

Veranstaltungsort

Park Inn by Radisson -
Am Schönenkamp 9, 40599 Düsseldorf, Tel. 02 11 -87 57 50

Übernachtungsmöglichkeiten sind in den Seminargebühren nicht enthalten. Im Seminarhotel ist ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Schulungsteilnehmer können Einzelzimmer **bis mind. 02.11.2015** zu einem Vorzugspreis von **85,00 € inkl. Frühstück und inkl. MwSt.** direkt über das Hotel unter dem **Stichwort IBW** buchen.

Referenten:

Dipl.-Ing. Manfred Kober und **Dipl.-Ing. Rainer Liskamm** von LeanToGo besitzen als ausgewiesene Experten einen großen Erfahrungsschatz bei Einführung von Methoden des Lean-Managements. In ihrer mehr als 30-jährigen Tätigkeit in der Arbeitsorganisation, in Führungsfunktionen in der Industrie und als Verbandsingenieure im Arbeitgeberverband sowie im Rahmen ihrer heutigen selbstständigen Tätigkeit haben sie zahlreiche klein- und mittelständische Unternehmen bei den „ersten Schritten“ begleitet, Lean-Mentoren ausgebildet und Geschäftsführer und Führungskräfte bei der Einführung und Optimierung als Experten über viele Jahre unterstützt.

Herr Kober und Herr Liskamm haben jahrelang und mit großem Zuspruch Fachkreise zum Thema „Ganzheitliche Produktionssysteme“ geleitet und einen „Lean-Zirkel“ gegründet, in dem sich Führungskräfte aus Unternehmen unterschiedlicher Größe und Branchenzugehörigkeit intensiv und sehr praxisnah über Ihre Lean-Erfahrungen austauschen.

Dipl.-Ing Marco Jost (IBW),

hat als langjähriger geschäftsführender Gesellschafter einer eigenen Lohnhärterei mit etwa 130 Mitarbeitern Lean-Management-Methoden eingeführt und über Jahre mit großem Erfolg weiterentwickelt.

Intensivseminar

Lean Management in der Praxis

■ Von der Idee bis zur Einführung in Ihrem Unternehmen



Düsseldorf ■ ■ ■ 02. - 03. Dezember 2015

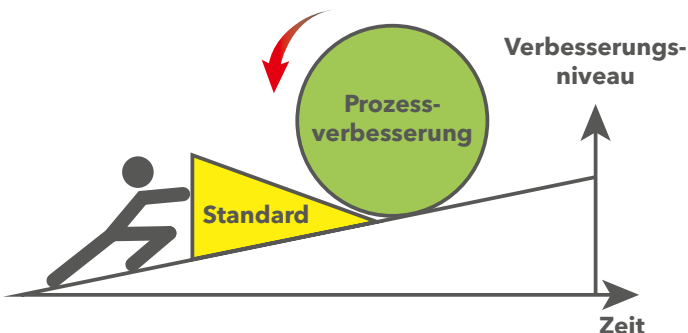
Lean Management ist in aller Munde - überflüssiges Übel oder große Chance für Ihr Unternehmen?

Die Optimierung von Prozessen im Sinne des Lean Managements ist heute wesentlicher täglicher Bestandteil eines modernen Unternehmens - egal ob groß oder klein, Automobilzulieferer, Maschinen- und Anlagenbauer oder auch Dienstleister. Lean Management verringert Verschwendung im Unternehmen und trägt nach dem KAIZEN-Gedanken zur kontinuierlichen ganzheitlichen Prozessverbesserung und somit zur Zukunftssicherung entscheidend bei.

Intensivseminar „Lean Management - Packen wir's an!“

Oftmals ist es schwierig, den richtigen Einstieg für Lean zu finden. Gerade in kleineren Unternehmen sind die personellen Ressourcen für das Managen von Prozessoptimierungen sehr begrenzt. Der Wunsch zum Einstieg in Lean ist da, es fehlt jedoch an Weitblick und dem richtigen Fahrplan.

Unser Seminar veranschaulicht durch Präsentationen und Gruppenarbeit die Leitgedanken des Lean Managements und zeigt Wege auf, wie eine Basis für eine ganzheitliche Prozessoptimierung in Schritten geschaffen werden kann, ohne das eigene Unternehmen und seine Mitarbeiter zu überfordern. Lean lebt von der Motivation der Mitarbeiter und ist somit auch eine Unternehmensphilosophie!



Optimieren Sie Ihr Unternehmen - kontinuierlich!

Den Teilnehmern wird eine Übersicht in wichtige Methoden und Prinzipien des Lean-Managements gegeben, die mit Hilfe von vielen Praxisbeispielen und Gruppenarbeit vertieft werden.

Ein ordentlicher, effizient gestalteter Arbeitsplatz ist die Grundlage für eine hohe Produktivität - sonnenklar, völlig logisch. In der Praxis ist das aber oft viel weniger einfach. Die 5A/5S-Methode hilft hierbei einen Grundstein zu legen. Strukturierte Arbeitsprozesse ermöglichen erst kontinuierliche Verbesserungen (KVP).

Durch Standardisierung werden die eigenen Arbeitsplätze sauberer, ordentlicher und nicht zuletzt sicherer. Arbeitsschritte werden transparenter und einfacher vermittelbar, Verschwendungen werden aufgedeckt und die Qualität der Prozesse verbessert. Hierbei werden erhebliche Verbesserungspotentiale sichtbar, die teils mit einfachen Mitteln umgesetzt werden können und nicht selten zu einer Erhöhung der Produktivität im Bereich von 20-30% führen.

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir geben unsere Praxiserfahrungen bei der Einführung von Lean weiter, u.a. am Beispiel eines Maschinenbauunternehmens sowie einer Lohnhärterei und diskutieren diese mit den Teilnehmern. Die in der Praxis gelebten Beispiele und plastische Vergleiche aus weiteren Unternehmen ermöglichen den Teilnehmern gedanklich auf den „Zug aufzuspringen“, sich eingehend mit der Thematik auseinanderzusetzen und Impulse für das eigene Arbeitsumfeld „nach Hause“ mitzunehmen.

Teilnehmer

Das Intensivseminar richtet sich an Führungskräfte und Entscheidungsträger sowie an Mitarbeiter ...

- die Interesse am Thema Lean-Management mitbringen,
- sich einen Überblick über die Philosophie und die Methoden verschaffen wollen,
- Impulse für das eigene Arbeitsumfeld suchen oder
- auch einen Fahrplan für eine erfolgreiche Umsetzung im eigenen Unternehmen entwickeln möchten.

Come together: Mi, 02.12.2015 - 9.30 Uhr
Beginn: 10.00 Uhr

- **TPS-Haus des Toyota-Produktions-Systems**
Wo kommt es her?
Was gehört zu einem stabilen Fundament?
- **Kaizen (KVP)**
Prinzipien, Voraussetzungen und Ziele von Kaizen (KVP)
PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act)
Deming Regelkreis der kontinuierlichen Verbesserung
- **Verschwendung vermeiden**
Wertschöpfung und Verschwendung
7 Arten der Verschwendung
„Sehen lernen“ - Arbeitsplätze effizient gestalten
Permanente Verbesserung durch alle Mitarbeiter
- **5A/5S als Basis für Kaizen**
Selektiere, Sortiere, Säubere, Standardisiere, Selbstdisziplin
Die Bedeutung von Standards und Visualisierung
Erhalten und Verbessern als Führungsaufgabe
Nachhaltigkeit durch Einbezug der Mitarbeiter
- **Kaizen-Werkzeuge**
z.B. 10 Kaizenregeln, Problemlösungstrichter, Ishikawa-Diagramm, Paarweiser Vergleich, Audits, Just in Time, Wertstromanalyse
- **Shop-floor Management**
Führungskräfte vor Ort
„Mentoren der Verbesserung“
- **Praxisbeispiele einer erfolgreichen Lean-Einführung**
Einführung von Lean-Methoden am Beispiel eines Maschinenbauunternehmens und einer Lohnhärterei.
- **Erfahrungsaustausch und Gruppenarbeit mit den Teilnehmern**

Seminarende: Do, 03.12.2015 - ca. 16:30 Uhr

Gerne unterstützen wir Sie auch weiter - vor Ort in Ihrem Unternehmen!